



STUDIO DI AVVOCATI

**LIPANI CATRICALÀ & PARTNERS
STUDIO DI AVVOCATI**

INDICE

- 1. Storia**
- 2. Practice**
- 3. Settori di attività**
- 4. Centro Studi**
- 5. Struttura organizzativa**
- 6. Governance**
- 7. Professionisti**
- 8. Tipologia di Clienti**
- 9. Riconoscimenti**
- 10. Law Academy**

* * *

1. Storia

1.1 Lo Studio è stato costituito dall'Avv. Damiano Lipani nel 1996.

Dal 1987 al 1990, Damiano Lipani è stato *Senior Assistant* presso la Divisione legale e valutaria dello Studio di Consulenza Legale e Societaria dell'*Arthur Andersen Worldwide (Andersenlegal)*; dal 1990 al 1994, è stato dapprima Responsabile dei servizi legali e societari, poi anche Responsabile del personale e, infine, Direttore degli Affari Generali del Gruppo Database, all'epoca terzo gruppo nazionale dell'ICT, controllato dall'Istituto Nazionale delle Assicurazioni e partecipato dalla IBM SEMEA.

Il Gruppo Database, nel primo semestre del 1994, è stato acquisito da EDS Italia, multinazionale dell'ICT nella quale, fino a tutto il 1995, Damiano Lipani è stato Direttore degli Affari Legali e Societari per l'Italia.

Damiano Lipani
Antonio Catricalà

Roberto Ferraresi
Francesca Sbrana
Luigi Mazzoncini
Sergio Grillo
Giorgio Mazzone
Giorgio Lezzi

Alessio Antonelli
Fabio Baglivo
Pierluigi Cavallo
Carlo Edoardo Cazzato
Pietro Masi
Anna Mazzoncini
Dante Micalèlla
Emanuela Pellicciotti
Jacopo Polinari
Angelo Maria Quintieri
Emanuele Veronesi
Marta Ziliani

LIPANI CATRICALÀ & PARTNERS

Via Vittoria Colonna, 40
00193 Roma
T. +39 06 36002365
F. +39 06 3242344

Piazza Fontana, 6
20122 Milano
T. +39 02 89012109
F. +39 02 76281213

studio@lipani.it
www.lipani.it

1.2 Lo Studio (in origine denominato Lipani & Partners) ha svolto, fin dalla relativa costituzione, incarichi nell'ambito del diritto commerciale, societario, dell'informatica e del lavoro, oltre che del diritto amministrativo, per la parte relativa agli appalti pubblici di servizi e forniture.

Nel 1998, lo Studio, con una struttura ancora limitata a quattro professionisti – tra cui, oltre al fondatore, l'Avv. Roberto Ferraresi, esperto in materia di appalti pubblici e di modelli di approvvigionamento pubblici, e l'Avv. Sergio Grillo, esperto in diritto civile e commerciale – ha assunto incarichi di assistenza e consulenza legale da parte di Consip S.p.A., società a partecipazione pubblica concessionaria della gestione del sistema informativo della Ragioneria Generale dello Stato.

Alla fine del 1999, la legge finanziaria per l'anno 2000, nell'ambito del programma di razionalizzazione della spesa pubblica, ha affidato a Consip S.p.A. anche la funzione di centrale acquisti per le pubbliche amministrazioni centrali e locali: lo Studio ha, dunque, seguito il progetto di trasformazione della Società, quale unico *advisor* legale, fin dalla fase di definizione della strategia e del modello di funzionamento.

Detta circostanza ha rappresentato senza dubbio una grande occasione e, comunque, un momento di svolta per lo Studio, che, per fare fronte al rilevante impegno richiesto, si è dovuto necessariamente adeguare sia dal punto di vista organizzativo, sia dal punto di vista delle competenze.

1.3 Alla fine degli anni '90, lo Studio ha, pertanto, iniziato un percorso di specializzazione professionale nei settori di sovrapposizione del diritto commerciale e societario con il diritto pubblico e amministrativo, e viceversa: ciò ha portato la struttura ad una considerevole crescita, in termini di esperienza acquisita, di numero di professionisti e di volumi di fatturato.

È, infatti, tra il 1999 e il 2000 che sono entrati nello Studio alcuni professionisti, tra cui l'Avv. Francesca Sbrana, di specifica e consolidata esperienza nel campo del diritto amministrativo, in particolare nel contenzioso amministrativo e contabile.

Soprattutto in quegli anni, lo Studio ha dapprima creato e poi consolidato la propria esperienza in un settore, allora pressoché sconosciuto o, comunque, inesplorato, che ben potrebbe definirsi “***diritto commerciale pubblico***”.

Parallelamente, si è incrementato lo sviluppo delle attività a beneficio delle imprese private, nazionali ed internazionali interessate all’offerta pubblica e, successivamente all’ingresso di altri professionisti, tra i quali l’Avv. Luigi Mazzoncini, esperto in materia di procedure ad evidenza pubblica e contratti pubblici, lo Studio, da un lato, ha implementato l’assistenza ad imprese, anche multinazionali, nelle procedure e nella contrattazione pubblica e, dall’altro lato, ha svolto attività di *advisoring* in importanti operazioni societarie, nonché di riorganizzazione e di riassetto aziendale e/o di gruppi societari.

1.4 Dal mese di novembre 2014 è entrato a far parte dello Studio l’Avv. Antonio Catricalà, già Avvocato dello Stato, Presidente di Sezioni giurisdizionali e consultive del Consiglio di Stato, componente del Consiglio superiore dei lavori pubblici, Segretario generale dell’Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni, Segretario generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Presidente dell’Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, nonché titolare di ulteriori incarichi istituzionali, governativi ed accademici.

L’ingresso del nuovo Partner ha consentito lo sviluppo di uno specifico settore dello Studio, che cura questioni afferenti al diritto *antitrust* e della concorrenza, nonché alla tutela dei consumatori.

1.5 Oltre alla sede storica in Roma in un palazzo monumentale di Piazza Cavour (a fianco della Suprema Corte di Cassazione), da marzo 2015 lo Studio ha una sede anche a Milano, in Piazza Fontana, affidata alle cure dirette di Damiano Lipani e del Partner Giorgio Lezzi.

2. Practice

2.1 Le competenze specifiche dello Studio sono individuabili, come detto in precedenza, nell'ambito del "**diritto commerciale pubblico**", termine con il quale si intende definire l'intera materia di "contatto" del diritto commerciale e societario con il diritto pubblico ed amministrativo.

2.2 Lo Studio viene percepito come una struttura di consulenza, essendosi certamente specializzato nella **consulenza legale strategica e/o organizzativa**; infatti, lo Studio spesso svolge un ruolo di **advisor legale**.

Inoltre, i clienti "strategici" affidano allo Studio anche attività di supporto nella definizione o riforma di atti normativi relativi a progetti nei quali il medesimo Studio è coinvolto, investendolo della predisposizione di (proposte di) provvedimenti normativi; in particolare, allo Studio è spesso richiesta la formulazione di proposte di norme primarie (ad esempio, da inserire nelle leggi finanziarie) e/o secondarie, nonché di attuazione.

2.3 Con riferimento al **settore giudiziale**, lo Studio presta patrocinio e assistenza in procedimenti dinanzi alle magistrature ordinaria, amministrativa e contabile, nonché in sede arbitrale; in tale ambito lo Studio assiste enti pubblici non soggetti al patrocinio obbligatorio dell'Avvocatura erariale, organismi di diritto pubblico di rilievo nazionale e primarie società del panorama imprenditoriale italiano ed internazionale.

In particolare nelle attività di contenzioso dinanzi alle magistrature amministrativa e contabile sono impiegati quattro professionisti, sotto il coordinamento del *partner* responsabile, Francesca Sbrana.

Per quanto riguarda il contenzioso civile e commerciale, lo Studio impegna cinque professionisti, sotto il coordinamento di Damiano Lipani.

Nel corso del 2009, lo Studio ha acquisito primari clienti per i quali ha assunto e continua ad assumere la difesa in numerosi giudizi dinanzi al giudice del lavoro (contenzioso con il personale).

2.4 L'organizzazione dello Studio è concepita per garantire ai clienti consulenza e assistenza, integrate nelle forme di un "*legal service*", su tutte le questioni connesse alla gestione dell'ente e all'esercizio dell'impresa.

Lo spirito del servizio, svolto anche presso il cliente, muove dall'obiettivo di una forte e indispensabile integrazione dei professionisti dello Studio nelle strutture e con le risorse del cliente, attraverso la condivisione dei processi decisionali e delle scelte esecutive, nonché dei connessi rischi.

Caratteristica dello Studio è, dunque, la visione progettuale e di insieme delle attività che è chiamato a svolgere e, soprattutto, la capacità di integrazione in gruppi di lavoro multidisciplinari, con i quali viene realizzata una forte sinergia sugli obiettivi, nonché la condivisione delle attività, delle decisioni e dei risultati.

La vocazione dello Studio all'affiancamento nei progetti strategici e alle attività di consulenza, nonché la fidelizzazione che lo Studio riesce a creare nei propri clienti, hanno un riscontro nel fatto che:

- lo Studio spesso deve integrare i servizi legali afferenti a diverse materie: in questi casi, il cliente interessato affida allo Studio la scelta diretta e autonoma dei professionisti eventualmente necessari a completare il *team* di lavoro, competenti nei diversi settori;
- su richiesta dei clienti stessi, lo Studio organizza *workshop* e convegni specificamente indirizzati all'approfondimento di tematiche di interesse;
- lo Studio ha in essere rapporti con i suoi principali clienti del settore pubblico, centrale e locale, da molti anni, indipendentemente dal contesto politico che esprime gli organi decisionali, con volumi di fatturato sostanzialmente stabili.

3. Settori di attività

Lo Studio ha svolto e svolge la propria attività di assistenza, consulenza stragiudiziale, *due diligence*, nonché assistenza e rappresentanza in giudizio dinanzi alla magistratura ordinaria, contabile ed amministrativa, anche in arbitrati, in particolare nei seguenti ambiti, in particolare, nelle

seguenti materie.

Diritto amministrativo e diritto pubblico dell'economia

È il settore di attività che caratterizza lo Studio fin dalla sua nascita e che lo rende pressoché unico (per numero di professionisti dedicati specializzati nella materia) nel panorama legale italiano.

In tale ambito, lo Studio svolge:

- consulenza in favore di amministrazioni aggiudicatrici in materia di procedure ad evidenza pubblica di scelta del contraente per l'aggiudicazione di appalti pubblici di lavori, di servizi e di forniture; consulenza in materia contrattuale; assistenza nella eventuale fase contenziosa;
- assistenza e rappresentanza in fase di precontenzioso e nell'ambito di contenziosi in materia di procedure ad evidenza pubblica di scelta del contraente per l'aggiudicazione di appalti pubblici di lavori, di servizi e di forniture, nonché di contenziosi inerenti la fase di esecuzione di contratti pubblici;
- consulenza ed assistenza nella costituzione di centrali di committenza e, più in generale, nella ideazione e gestione di strumenti di concertazione per la centralizzazione dei processi di acquisto pubblici, anche a livello locale;
- *advisoring* legale nell'ambito di progetti per la riforma della pubblica amministrazione e per la razionalizzazione della organizzazione e dei processi di gestione e di spesa
- consulenza ed *advisoring* in favore dello sponsor o in favore dell'ente concedente nell'ambito di progetti di *partnership* pubblico-privata, assistenza nelle procedure di assegnazione e nella fase di esecuzione delle concessioni di servizi e di costruzione e gestione, anche attraverso le tecniche della finanza di progetto;
- consulenza per l'espletamento e la *compliance* nelle procedure coattive (espropri, asservimenti, occupazioni temporanee) per

- l'acquisizione delle aree di sedime delle opere pubbliche;
- collaborazione in progetti comunitari di *twinning* relativi alla armonizzazione della normativa in materia di appalti pubblici ed *e-procurement*, nonché comunque in progetti di finanziamento comunitari e nazionali;
 - supporto ad enti pubblici ed a commissioni di studio nelle attività di recepimento della normativa comunitaria in materia di appalti pubblici, con particolare riferimento ai servizi ed alle forniture, ivi comprese le disposizioni concernenti le procedure elettroniche di negoziazione (gare interamente gestite con sistemi telematici, sistemi dinamici di acquisizione ed aste elettroniche);
 - supporto legale nell'ambito delle attività di monitoraggio dei progetti rientranti nella programmazione negoziata;
 - consulenza in favore di privati e di enti locali per la costituzione di società miste *di natura strumentale*;
 - *compliance* normativa in materia di anticorruzione, trasparenza e privacy;
 - procedure arbitrali, negoziate e di conciliazione relative a rapporti tra imprese e enti pubblici.

Antitrust e Regolamentazione

È un settore di attività nuovo per lo Studio, ma in grande sviluppo, grazie all'esperienza e all'apporto dell'Avv. Antonio Catricalà.

In tale ambito, lo Studio svolge:

- consulenza nella disciplina *antitrust* italiana e comunitaria;
- assistenza e rappresentanza di clienti potenzialmente dominanti sul mercato, nonché nei procedimenti per intese e/o abuso di posizione dominante;
- assistenza nella procedura di notifica delle operazioni di concentrazione;
- tutela contro atti di concorrenza sleale;

- assistenza in materia di aiuti di Stato;
- assistenza e cura delle istruttorie per pratiche commerciali scorrette;
- tutela dei consumatori;
- assistenza in materia di clausole vessatorie;
- consulenza nella definizione ed attuazione dei programmi di *compliance antitrust*;
- procedure istruttorie in materia di disciplina delle relazioni commerciali concernenti la cessione dei prodotti agricoli e alimentari;
- assistenza in materia di pubblicità ingannevole.

Diritto commerciale e societario

Si tratta di un altro ambito di attività “storico” per lo Studio, grazie all’esperienza dell’Avv. Damiano Lipani.

In tale ambito, lo Studio svolge:

- consulenza ed *advisoring* legale in materia di gestione aziendale; redazione e negoziazione di contratti d’impresa;
- assistenza in sede contenziosa in materia commerciale e societaria, ivi comprese azioni di responsabilità degli amministratori;
- costituzione e trasformazione di società di capitali;
- acquisto e cessione di partecipazioni di riferimento in società di capitali, con la redazione e la negoziazione dei relativi contratti, ivi compresi gli accordi parasociali, i sindacati azionari ed altro;
- affitto e cessione di aziende nell’ambito di società private ed a partecipazione pubblica;
- strutturazioni e ristrutturazioni di gruppi societari ed operazioni sul capitale;
- organizzazione e segretariato in Consigli di Amministrazione ed assemblee di società di capitali, nonché assistenza nelle riunioni di

particolare importanza, *corporate governance*;

- *advisoring* per la definizione delle strategie e delle procedure per la razionalizzazione, ivi compresa la centralizzazione, degli acquisti, anche attraverso l'uso di sistemi elettronici di acquisto (*e-procurement*);
- consulenza ed assistenza nella predisposizione e implementazione dei modelli organizzativi e dei codici etici di cui al D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231.

Diritto del lavoro

Da diversi anni, lo Studio si occupa di questioni giuslavoristiche, sempre dal lato datoriale.

In tale ambito, lo Studio presta:

- assistenza ad imprese e gruppi nazionali e multinazionali, alla pubblica amministrazione ed a società pubbliche per tutte le questioni giuslavoristiche dal punto di vista datoriale;
- consulenza ed assistenza legale in materia di impiego pubblico e privato;
- supporto nella indizione e gestione avvisi di selezione e concorsi pubblici;
- controversie, transazioni, conciliazioni, contenzioso dinanzi alle competenti autorità giudiziarie;
- assistenza e supporto nella redazione e gestione dei contratti di lavoro per dirigenti e impiegati;
- patti restrittivi: patti di non concorrenza, patti di durata minima;
- supporto nella definizione di *policy* aziendali, codici sull'utilizzo di internet e della posta elettronica, codici disciplinari, codici di comportamento;
- assistenza e supporto in materia di licenziamenti individuali e collettivi;
- assistenza nelle procedure ed accordi di distacco;

- privacy dei lavoratori;
- consulenza per gli aspetti giuslavoristici nell'ambito delle acquisizioni societarie e dei trasferimenti d'azienda.

Real Estate, pianificazione urbana e legge edilizia, sviluppo di progetti di fondi immobiliari

Da diversi anni lo Studio assiste clienti pubblici e privati in operazioni immobiliari caratterizzate da rilevante multidisciplinarietà.

In tale ambito, lo Studio svolge:

- consulenza e assistenza nei processi autorizzatori di opere pubbliche e infrastrutturali e nella predisposizione ed esecuzione di contratti di progettazione e lavori;
- consulenza e assistenza nello sviluppo di progetti pubblici e privati per la valorizzazione del patrimonio immobiliare in relazione a terreni, fabbricati e complessi immobiliari;
- supporto nelle attività di *property management*;
- assistenza nelle procedure e nella gestione del servizio di *facility management*;
- consulenza e assistenza in operazioni di locazione, affitto, cessione e compravendita di cespiti e patrimoni immobiliari, ivi comprese le attività di *due diligence*;
- assistenza nella redazione di contratti di investimento e valorizzazione del patrimonio immobiliare, privato e pubblico, nonché nella selezione di SGR;
- assistenza nella negoziazione di contratti di manutenzione, di *leasing* immobiliare e di sviluppo di progetti immobiliari;
- assistenza legale per la tutela dei diritti di proprietà e dei diritti reali minori su beni immobili.

Energy e Public utilities

Anche in tale ambito, lo Studio opera per clienti pubblici (soprattutto

pubbliche amministrazioni locali) e private, prestando:

- supporto ed assistenza nelle procedure di affidamento e finanziamento delle concessioni per la gestione del servizio idrico integrato;
- assistenza nelle operazioni nel settore della produzione e distribuzione di energia elettrica;
- sviluppo di iniziative nel settore delle fonti rinnovabili;
- assistenza nelle procedure e nei contratti di fornitura e distribuzione del gas;
- assistenza in procedimenti dinanzi all'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas;
- assistenza nelle procedure di affidamento e gestione, anche emergenziale, del ciclo integrato dei rifiuti.

Diritto dell'informatica, delle telecomunicazioni e delle nuove tecnologie

In tale ambito, anch'esso "storico" per lo Studio (basti pensare alla consulenza prestata nella creazione ed avvio del primo mercato elettronico della pubblica amministrazione), lo Studio si occupa di:

- consulenza nella redazione e nella negoziazione di contratti informatici (licenze d'uso, *outsourcing*, soluzioni chiavi in mano, commercializzazione, sviluppo e manutenzione del *software*, appalti di servizi ed altro);
- tutela giuridica del *software*;
- assistenza nella realizzazione di strutture specializzate nel commercio elettronico (*e-commerce*), in favore di aziende pubbliche e private;
- problematiche giuridiche connesse al trattamento dei dati personali e dei servizi in rete Internet.

4. Centro Studi

Lo Studio ha costituito al proprio interno un Centro Studi, formato da professionisti con competenze diversificate nei vari settori di interesse e di operatività.

Il Centro Studi intende essere, in primo luogo, uno strumento di supporto nello svolgimento delle attività e dei progetti affidati allo Studio, anche al fine di individuare nuovi scenari da proporre ai clienti, in vista dei continui mutamenti normativi e giurisprudenziali.

Il Centro Studi cura, inoltre, la formazione e l'aggiornamento dei professionisti, anche mediante l'organizzazione di corsi interni accreditati dall'Ordine degli Avvocati di Roma, nonché la redazione di approfondimenti tematici, destinati alla pubblicazione su riviste e quotidiani giuridici specializzati.

5. Struttura organizzativa

Lo Studio è attualmente composto da 19 professionisti:

- 5 Senior Partner (Damiano Lipani, Antonio Catricalà, Roberto Ferraresi, Francesca Sbrana, Luigi Mazzoncini);
- 3 Partner (Sergio Grillo, Giorgio Mazzone, Giorgio Lezzi);
- 10 tra Senior Associate e Associate (Alessio Antonelli, Fabio Baglivo, Pierluigi Cavallo, Carlo Edoardo Cazzato, Pietro Masi, Anna Mazzoncini, Dante Micallella, Jacopo Polinari, Angelo Maria Quintieri, Emanuele Veronesi);
- 1 Trainee (Marta Ziliani).

Lo Studio al proprio interno ha uno staff tecnico composto da 7 persone, di supporto ai singoli professionisti nelle attività svolte in ambito giudiziale e stragiudiziale.

Le persone dello *staff* sono di supporto ai singoli professionisti nelle attività svolte dallo Studio, in ambito giudiziale e stragiudiziale.

La Responsabile dell'amministrazione si occupa della gestione contabile dello Studio e dei rapporti con i fornitori.

6. Governance

Lo Studio è gestito dal *Managing Partner* che attualmente è il Partner fondatore, Damiano Lipani, e dal Consiglio di Studio formato da tutti i Senior Partner.

Il Consiglio coadiuva il *Managing Partner*, tra l'altro, nel decidere sulle nuove collaborazioni e sulle assunzioni, sui piani annuali di remunerazione, sulla concessione di *bonus* e di premi discrezionali e, più in generale, su peculiari aspetti della gestione dello Studio.

Le attività di contenzioso civile (lavoro, commerciale e societario) sono coordinate da Damiano Lipani.

Le attività di contenzioso amministrativo sono coordinate da Francesca Sbrana.

Le attività del settore *antitrust* ed in generale del settore regolatorio sono coordinate da Antonio Catricalà.

7. Professionisti

Le competenze dei professionisti dello Studio – fatte salve le specifiche esperienze di cui ai relativi specifici *curricula* professionali – sono sintetizzabili come segue.

DAMIANO LIPANI

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma, abilitato al patrocinio dinanzi alle magistrature superiori.

Esperto in diritto commerciale ed amministrativo.

Ha collaborato per oltre tre anni con lo studio di consulenza fiscale e societaria di una delle principali società internazionali di revisione (*Arthur Andersen*).

Per sei anni strutturato in una importante società multinazionale dell'*Information & Communication Technology*, ha svolto dapprima il ruolo di responsabile degli affari legali e societari e, quindi, di direttore degli affari generali, assumendo anche la responsabilità della direzione del personale.

Ha conseguito due *master* avanzati in diritto dell'impresa presso la Scuola di Management della Libera Università Internazionale degli Studi Sociali - L.U.I.S.S. Guido Carli in Roma.

ANTONIO CATRICALÀ

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma, abilitato al patrocinio dinanzi alle magistrature superiori.

A ventidue anni si è laureato con lode in legge a Roma ed è stato nominato, a seguito di concorso, assistente del prof. Pietro Rescigno (La Sapienza - Facoltà di Giurisprudenza).

Per due anni ha studiato economia, sociologia, storia e scienza dell'amministrazione presso l'Istituto Luigi Sturzo di Roma, ove è stato allievo del prof. Federico Caffè.

A ventiquattro anni ha vinto il concorso in magistratura ordinaria e ha superato l'esame di abilitazione all'esercizio della professione forense.

Ha vinto i concorsi per procuratore dello Stato e, a ventisette anni, per avvocato dello Stato.

Ha vinto il concorso per consigliere di Stato con decorrenza dal 1982.

Dal 2006 al 2014 è stato Presidente di sezione del Consiglio di Stato.

Ha presieduto il IV Collegio della Commissione Tributaria Centrale.

Presidente e componente di collegi amministrativi, ha collaborato con l'Ufficio legislativo della Presidenza del Consiglio dei Ministri ed è stato Capo di Gabinetto e consigliere giuridico nei Ministeri.

È stato segretario generale dell'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni.

È stato segretario generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

È stato Presidente dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato.

È stato Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

È stato Vice Ministro dello Sviluppo Economico.

È stato professore a contratto presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, insegnamento di diritto privato, e lo è

presso la facoltà giuridica della LUISS Guido Carli di Roma, diritto dei consumatori.

ROBERTO FERRARESI

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma, abilitato al patrocinio dinanzi alle magistrature superiori.

Esperto in diritto degli appalti e dei contratti pubblici, nel diritto d'impresa, commerciale e societario.

All'inizio della carriera ha operato nell'ufficio legale di un'importante azienda del terziario e dal 1997 presta la propria attività per lo Studio occupandosi di consulenza e contenzioso, avendo consolidato la propria competenza nel diritto amministrativo, nel diritto pubblico dell'economia, nel diritto di impresa, nel diritto societario e nel diritto dell'informatica e delle telecomunicazioni.

Nell'ambito dell'attività professionale ha maturato esperienza in ordine alle attività di *advisoring* in progetti di riforma e di riorganizzazione nel settore pubblico allargato, di razionalizzazione della spesa pubblica centrale e locale, di *partnership* pubblico-privata, nonché relativamente a tematiche concernenti i modelli di approvvigionamento, i servizi pubblici locali, gli appalti pubblici di lavori, di forniture e di servizi, i sistemi di *e-procurement*, la contrattualistica pubblica e privata, in vari settori, tra i quali, ICT, media e comunicazione, *energy* e *utilities*, sanitario e farmaceutico.

FRANCESCA SBRANA

Avvocato, iscritta all'Ordine degli Avvocati di Roma, abilitata al patrocinio dinanzi alle magistrature superiori.

Esperta in diritto amministrativo ed in diritto pubblico dell'economia; esperta in contenzioso amministrativo e contabile.

Ha svolto la pratica forense presso l'Avvocatura Generale dello Stato ed ha, successivamente, collaborato per alcuni anni con un primario studio legale romano specializzato in materia amministrativa e amministrativo-

contabile, trattando in particolare questioni relative ad autorizzazioni petrolifere, autorizzazioni commerciali per grandi strutture di vendita, appalti pubblici, concessioni di beni e servizi pubblici, edilizia ed urbanistica, espropriazioni, pubblico impiego e responsabilità amministrativo-contabile.

Entrata nello Studio nel 1999, dirige dal 2006 il settore dedicato al contenzioso amministrativo e contabile.

Da tempo si dedica, altresì, alla consulenza in favore di amministrazioni centrali e locali, di società ed imprese pubbliche e di organismi di diritto pubblico, affrontando tematiche connesse ai processi di riorganizzazione, ai moduli di gestione ed alle procedure di acquisto degli enti del settore pubblico allargato, anche con riguardo alla costituzione ed al funzionamento di centrali pubbliche di acquisto.

E' membro del Comitato di redazione della "Rivista Amministrativa della Repubblica Italiana" ed ha all'attivo numerose pubblicazioni.

Da tempo svolge attività di docenza e formazione, in contesti pubblici e privati.

Nel 2014 ha fondato, insieme ad Antonio Catricalà e Damiano Lipani, la Law Academy.

LUIGI MAZZONCINI

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma.

Esperto in diritto amministrativo.

Ha svolto la pratica forense presso l'Avvocatura Generale dello Stato e ha consolidato la sua esperienza, in ambito giudiziale e stragiudiziale, collaborando con il Ministero della Funzione Pubblica e con le Scuole Superiori della Pubblica Amministrazione e dell'Economia e delle Finanze.

Nell'ambito della sua attività professionale si concentra in modo particolare sulle tematiche concernenti gli appalti pubblici di servizi e forniture, a livello nazionale e locale, occupandosi sia della consulenza, sia del contenzioso innanzi agli organi di giustizia amministrativa.

Assiste, inoltre, imprese multinazionali nel settore dell'IT per la negoziazione di contratti commerciali e di *joint venture* al fine della partecipazione ad appalti pubblici di servizi.

SERGIO GRILLO

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma.

Esperto in diritto amministrativo e contrattualistica pubblica, ha maturato specifica esperienza nel settore degli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, occupandosi anche di questioni attinenti al partenariato pubblico-privato.

Nello svolgimento della propria attività professionale tratta anche questioni di confine tra il diritto commerciale ed il diritto amministrativo, assistendo imprese nazionali e multinazionali nella negoziazione di contratti commerciali ed accordi di *joint venture* finalizzati alla partecipazione ad appalti pubblici.

GIORGIO MAZZONE

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma, abilitato al patrocinio dinanzi alle magistrature superiori.

Ha maturato la propria esperienza nell'ambito del diritto civile, societario e della contrattualistica, svolgendo attività professionale di consulenza stragiudiziale, anche strategica, in favore di società pubbliche e private, nonché di assistenza e rappresentanza in giudizio innanzi alle magistrature civili, del lavoro, tributarie e nei procedimenti arbitrali.

Si occupa, inoltre, di diritto amministrativo, trattando questioni concernenti gli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture e la contrattualistica pubblica.

GIORGIO LEZZI

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Lecce, abilitato al patrocinio dinanzi alle magistrature superiori.

Svolge la propria attività professionale in Milano e si occupa di diritto amministrativo e di diritto degli enti locali.

Ha una consolidata esperienza nell'ambito del diritto degli appalti pubblici di lavori, forniture e servizi, prestando assistenza e consulenza nella predisposizione di bandi e disciplinari di gara relativi all'affidamento di concessioni e di appalti pubblici (anche attraverso il sistema del *project financing* e delle altre forme di partenariato pubblico privato) in favore di enti territoriali, enti locali, enti pubblici e società incaricate della gestione di servizi pubblici locali, nonché di centrali di committenza.

Si occupa, inoltre, della difesa di stazioni appaltanti e dei soggetti partecipanti a procedure ad evidenza pubblica innanzi agli organi di giustizia amministrativa e, con riferimento alle controversie traenti origine dalle riserve iscritte dagli esecutori di contratti pubblici, assiste numerose stazioni appaltanti nei relativi giudizi promossi innanzi al giudice ordinario.

Ha maturato una consolidata esperienza nel settore delle *public utilities* (illuminazione pubblica, distribuzione del gas, teleriscaldamento, igiene ambientale e ciclo idrico integrato).

ANNA MAZZONCINI

Avvocato, iscritta all'Ordine degli Avvocati di Roma.

Ha svolto la pratica forense presso l'Avvocatura di Stato e ha collaborato con primari studi legali maturando esperienza nell'ambito del diritto amministrativo, del diritto pubblico dell'economia, nonché nel contenzioso amministrativo.

Negli ultimi anni ha assistito clienti nazionali ed internazionali, pubblici e privati, in tutte le aree del diritto pubblico e, in particolare, nell'ambito degli appalti pubblici, delle concessioni di pubblico servizio e di lavori pubblici, nonché del *project financing*.

DANTE MICALELLA

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Lecce.

Esperto in materia di appalti, servizi pubblici locali e *project financing*, dopo essersi specializzato in Inghilterra in diritto comunitario, si è occupato di diritto amministrativo.

Attualmente, presta attività di consulenza per società italiane e straniere nell'ambito degli appalti pubblici di lavori e delle concessioni di servizi e di lavori pubblici, anche attraverso la finanza di progetto, nonché nell'ambito dei servizi pubblici locali.

In particolare, è attivo nei settori del servizio idrico, della gestione integrata dei rifiuti e della distribuzione del gas naturale, nonché nel campo delle società pubbliche *in house* e miste per quanto riguarda le operazioni di dismissione e acquisizione di partecipazioni azionarie e in relazione alla costituzione di società *in house* secondo i dettami nazionali e comunitari.

PIETRO MASI

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma.

Svolge principalmente attività giudiziale, anche in sede arbitrale, con particolare riferimento alla materia contrattuale e al diritto societario.

Ha maturato particolare esperienza nell'assistenza a società coinvolte in procedure concorsuali e nella redazione e nella negoziazione di accordi di ristrutturazione e concordati preventivi.

Si occupa anche di attività stragiudiziale nell'ambito del diritto societario e commerciale, nel quale ha sviluppato una significativa esperienza in operazioni di acquisizione, nella costituzione di *joint venture*, nella redazione e nella negoziazione di patti parasociali e contratti commerciali.

Ha frequentato il Summer Program in American Law presso la Columbia University School of Law.

FABIO BAGLIVO

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Milano.

Ha maturato consolidata esperienza nel campo del diritto amministrativo, con particolare riferimento alle procedure di affidamento di contratti

pubblici, assistendo stazioni appaltanti ed operatori economici nella fase di predisposizione degli atti di gara e delle offerte, nonché in quella contenziosa davanti agli organi di giustizia amministrativa.

Si dedica anche ad attività di assistenza in procedimenti di autorizzazione all'installazione di impianti alimentati da fonti energetiche rinnovabili.

Ha assunto, inoltre, numerosi incarichi di rappresentanza in giudizio nell'ambito di azioni di responsabilità amministrativa innanzi alla Corte dei Conti.

ALESSIO ANTONELLI

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma.

Ha maturato esperienza soprattutto nel campo del diritto civile, con particolare attenzione al diritto societario, dedicandosi alle attività di consulenza nelle predette materie, nonché di assistenza e rappresentanza in giudizio innanzi alle magistrature civili e del lavoro.

PIERLUIGI CAVALLO

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma.

Ha maturato esperienza nel campo del diritto amministrativo, in particolare in materia di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, contrattualistica pubblica (in vari settori, tra i quali: ICT, *energy* e *public utilities*, sanitario, farmaceutico, etc.), finanza di progetto, razionalizzazione della spesa pubblica centrale e locale attraverso centrali di committenza, sistemi di *e-procurement*, diritto urbanistico e dell'edilizia, servizi pubblici locali, *partnership* pubblico-privata, società pubbliche e società miste pubblico-private.

In tali settori, si è dedicato ad attività di consulenza (anche in *secondment*), nonché di assistenza e rappresentanza in giudizio innanzi alle magistrature amministrative.

EMANUELE VERONESI

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Roma.

Ha maturato la propria esperienza professionale nell'ambito del diritto del lavoro, con particolare riferimento alla gestione dei rapporti di lavoro subordinato e parasubordinato, ai rapporti di lavoro dirigenziale, ai licenziamenti individuali e collettivi, svolgendo attività di consulenza stragiudiziale, nonché di assistenza e rappresentanza in giudizio, con particolare riferimento alla difesa della parte datoriale.

MANUELE AMEDEO PANIN

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Napoli.

Ha maturato esperienza soprattutto nel campo del diritto civile, in particolare in materia di obbligazioni e contratti, dedicandosi alle attività di consulenza nelle predette materie ed in diritto amministrativo, nonché di assistenza e rappresentanza in giudizio innanzi alle magistrature civili e del lavoro.

Si occupa, inoltre, di attività di consulenza in materia di previdenza complementare e fondi pensione.

CARLO EDOARDO CAZZATO

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Bari.

Dopo la laurea e il praticantato presso l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) - Direzione Generale per la Tutela del Consumatore, ha conseguito un Dottorato di ricerca in Diritto Commerciale presso l'Università degli Studi di Bari, un *M.D.* in *EU Competition Law* presso il King's College London e un *L.L.M.* in *International Business Law* presso la Leicester De Montfort Law School.

È specializzato nel diritto della concorrenza, dei consumatori e della regolazione e si occupa in prevalenza di contenziosi amministrativi nonché di procedimenti regolamentari e *antitrust* nei settori regolati (e.g. comunicazioni elettroniche, farmaceutico, *energy*). Ha maturato anche una significativa esperienza nel *private enforcement*, assistendo clienti

nazionali ed internazionali in azioni *follow-on* e *stand-alone* dinanzi al giudice civile, nonché nel contenzioso commerciale, con particolare riguardo ai rapporti di distribuzione e alle relazioni tra imprese in generale. È inoltre membro dell'Osservatorio Permanente sull'Applicazione delle Regole di Concorrenza presso l'Università di Trento, nonché autore di numerose pubblicazioni in materia di diritto della concorrenza e della regolazione.

È “*associate to watch*” per *Chambers Europe 2015 – Competition/European Law – Italy* con la seguente motivazione: «*Clients praise Carlo Edoardo Cazzato for his "availability, quick response times and strategic advice"*»; nel 2015 è stato inoltre riconosciuto quale “*talento in ascesa*” per la *practice Competition/European Law* da Mag by Legalcommunity.it.

JACOPO POLINARI

Avvocato, iscritto all'Ordine di Salerno

Si occupa di consulenza e contenzioso in diverse branche del diritto amministrativo, quali ad esempio contratti pubblici, edilizia e regolazione del territorio, settori regolamentati quali acqua, gas naturale e frequenze radio televisive, concessioni pubbliche di servizi, concessioni demaniali, gioco e scommesse lecite, sanzioni amministrative.

Ha maturato anche una significativa esperienza nella gestione del contenzioso civile (anche arbitrale) relativo agli appalti di lavori sia pubblici che privati.

ANGELO MARIA QUINTIERI

Avvocato, iscritto all'Ordine degli Avvocati di Paola (Cs).

Svolge la propria attività professionale in Milano e si occupa di diritto amministrativo e di diritto degli enti locali.

In particolare, presta assistenza in favore di enti locali, società a partecipazione pubblica e operatori economici nell'ambito della

contrattualistica pubblica di lavori, servizi e forniture, nonché con riferimento alle questioni concernenti la gestione dei servizi pubblici locali.

MARTA ZILIANI

Praticante abilitato, iscritta all'Ordine degli Avvocati di Milano

Si occupa principalmente di questioni afferenti al diritto amministrativo, con particolare riferimento agli appalti pubblici di servizi e forniture.

Prima del suo ingresso nello Studio, ha collaborato con un primario studio internazionale, nelle sedi di Milano e Londra, svolgendo attività giudiziale e stragiudiziale nell'ambito del diritto amministrativo, specialmente nei settori *energy* e *antitrust*.

Nel 2011 è risultata vincitrice del Bando MAE CRUI del Ministero degli affari esteri e ha effettuato un tirocinio presso la Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'Unione europea, con sede a Bruxelles.

8. Tipologia di clienti

Lo Studio ha assistito ed assiste pubbliche amministrazioni centrali e locali, enti pubblici, società *in house*, società in controllo pubblico, amministrazioni aggiudicatrici, centrali di committenza, nonché operatori economici privati, nazionali ed esteri e società multinazionali.

I settori merceologici di principale riferimento sono: ICT, Media e Comunicazione, Energy ed Utilities, Real Estate, Infrastrutture e Costruzioni, Sanitario e Farmaceutico, Grande distribuzione e Largo consumo.

9. Riconoscimenti

Nel 2008 lo Studio ha vinto il premio TopLegal Awards come migliore studio di diritto amministrativo italiano dell'anno, con la seguente motivazione: *“Una boutique specializzata che ha fatto della consulenza strategica il suo punto di forza. Al fianco di molte società nate*

dall'evoluzione dello stato impresa, si sta affermando sempre di più anche nel contenzioso”.

Nel 2009 e nel 2010 lo Studio è risultato nel *ranking* dei primi 100 Studi legali nazionali e dei primi 500 Studi legali europei.

Nel 2010 lo Studio ha vinto, altresì, il premio Corporate Intl Magazine 2010 Legal Award come *“Administrative Law Firm of the Year in Italy”*.

Nel 2011 Luigi Mazzoncini è risultato vincitore del premio *TopLegal Awards* per la categoria *“Professionisti dell’anno – under 35”*.

Nel 2012 lo Studio ha vinto il Premio Internazionale Le Fonti (edizione 2012), come miglior Studio di diritto amministrativo, con la seguente motivazione: *“Per l’eccellenza raggiunta nella consulenza del diritto amministrativo e del diritto pubblico dell’economia, e per la versatilità dimostrata nel linguaggio di comunicazione che permette la giusta sintonia fra il mondo delle pubbliche amministrazioni e quello dei privati”*.

Nel 2012, Damiano Lipani è stato insignito del premio *TopLegal Awards 2012* per la categoria *“Professionista dell’anno – Diritto Amministrativo”* con la seguente motivazione *“Premiamo l’eccellenza tecnica di un professionista che nel corso degli ultimi 12 mesi si è distinto sia in alcuni mandati giudiziali importanti, sia nel contributo sostanziale al quadro giuridico nella consulenza svolta per la Pa”*.

Nel 2014 allo Studio è stato assegnato il Premio Speciale nel settore *Energy* dalla Redazione di *Legalcommunity* con la seguente motivazione *“Il team ha seguito la società di servizio raccolta e smaltimento rifiuti romana, durante l’intera fase di emergenza nella capitale. In questa occasione lo Studio ha agito con il Ministero dell’Ambiente per stipulare un nuovo contratto di appalto pubblico avente ad oggetto il trattamento dei rifiuti urbani prodotti a Roma da conferire agli impianti di trattamento meccanico biologico”*.

Nel 2014 lo Studio ha vinto, altresì, il premio *TopLegal Awards* come *“Studio dell’anno - Diritto Amministrativo”*, nella categoria *“Contenzioso”* per la seguente motivazione: *“Ha assistito con successo una importante*

multinazionale dell'ICT avanti al TAR Lazio ed al Consiglio di Stato nell'impugnazione degli atti della gara indetta dal Ministero dell'Interno, con procedura ristretta accelerata, per un progetto di formazione online delle Forze dell'Ordine. La sentenza dell'Adunanza Plenaria, che ha aderito alle tesi dello Studio, costituisce un rilevante precedente in materia di appalti pubblici con riguardo alla semplificazione nella redazione delle domande e dichiarazioni per la partecipazione alle gare, creando un evidente effetto deflattivo del contenzioso amministrativo strumentale e soprattutto semplificando l'attività delle stazioni appaltanti".

Nel 2015 lo Studio ha vinto, altresì, il premio *TopLegal Awards* come "Studio dell'anno - Arbitrati", nella categoria "Contenzioso e Arbitrati" per la seguente motivazione: *"Ha vinto per Ama l'arbitrato contro un consorzio che chiedeva un risarcimento di 900 milioni per il mancato conferimento dei rifiuti indifferenziati prodotti dalla Città di Roma. Lo studio ha dovuto fronteggiare un contesto normativo e industriale radicato, in cui la controparte vantava diritti derivanti da un rapporto ultratrentennale con la Città di Roma"*.

Lo Studio è frequentemente menzionato in articoli della stampa specializzata di settore. A tale riguardo, nell'ambito di una ricerca di mercato condotta dalla rivista *TopLegal* nel 2010, lo Studio è risultato nella prima fascia tra gli studi specializzati in diritto amministrativo, mentre ha occupato con i suoi professionisti la prima fascia (Damiano Lipani) e la terza fascia (Francesca Sbrana e Luigi Mazzoncini) tra gli avvocati specializzati in diritto amministrativo.

Lo Studio ed alcuni professionisti, ivi incluso il Managing Partner, Damiano Lipani, sono stati classificati dalla directory indipendente *Chambers Europe* 2015 per le aree *Public Law* e *Competition/European Law*.

Il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma ha certificato che:

- Damiano Lipani è "Esperto in Diritto degli appalti pubblici e relativo contenzioso";

- Francesca Sbrana è “Esperta in Diritto degli appalti pubblici e relativo contenzioso”;
- Roberto Ferraresi è “Esperto in Diritto degli appalti e dei contratti pubblici”.

10. Law Academy

In coordinamento con lo Studio, nel 2014 è stata fondata dai Partner Antonio Catricalà, Damiano Lipani e Francesca Sbrana la LC&P Law Academy (www.lcp-lawacademy.it), che ha come primo obiettivo quello di formare giovani capaci di soddisfare le richieste di un mercato sempre più esigente e di competere utilizzando le leve della preparazione giuridica e della correttezza professionale.

La Law Academy offre corsi per la preparazione di aspiranti avvocati e per il continuo aggiornamento professionale di avvocati ed esperti legali, nonché attività formative a beneficio dei clienti dello Studio.

Caratteristica della Law Academy – unica nel suo genere – è quella di avere una forte e diretta integrazione con lo Studio, tanto che docenti della Scuola sono gli stessi professionisti e i discenti sono a diretto contatto con lo Studio legale.

La Scuola organizza anche corsi di formazione dedicati ai Clienti, calibrati sulle relative esigenze di aggiornamento.

* * *