

Curriculum Vitae

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Indirizzo
Telefono
E-mail
Nazionalità
Luogo e Data di nascita

PROFILO SINTETICO

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

ZUCCHETTI ROBERTO



Economista con una consolidata esperienza nella valutazione della fattibilità finanziaria ed economica di grandi infrastrutture, in particolare nel settore dei trasporti. La quarantennale esperienza professionale ha combinato attività operative, che hanno comportato responsabilità gestionali in contesti complessi, una continuativa attività didattica svolta in ambito universitario e un'intensa azione di consulenza professionale che ha abbracciato tutte le modalità ed i tipi di infrastrutture di trasporto.

1995 – in corso

Università Luigi Bocconi, Via Sarfatti 25 – 20136, Milano, Italia

Università a indirizzo economico e manageriale

Academic fellow presso il Dipartimento di Scienze sociali e politiche

Incarico di docenza in

- Economia e gestione del trasporto pubblico locale (anni accademici dal 2002/3 al presente AA) nel master universitario MEMIT
- Metodologie di valutazione delle infrastrutture di trasporto (anni accademici dal 2012/13 al presente AA) nel master universitario MEMIT
- Economia e management delle Infrastrutture e Trasporti (anni accademici dal 2002/3 al 2006/7) nel master universitario MEGeS

Ha tenuto lezioni presso la Scuola di Direzione Aziendale (SDA) Bocconi nei corsi per Amministratori Locali e funzionari sui temi economici e giuridici del Trasporto Pubblico Locale.

1975 – in corso

PTSCLAS S.p.A., via Solferino 40, 20121, Milano, Italia

Consulenza direzionale

Senior advisor - Founder

Founder, dal 1989 al 2014 è stato Presidente e Amministratore Delegato di Gruppo CLAS spa, poi trasformata in PTSCLAS spa

2015 – 2018

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Struttura a supporto del Commissario Straordinario del Governo per l'asse ferroviario Torino Lione, via del Politecnico, 2 - 00161, Roma, Italia

Amministrazione pubblica

Consulente economista della struttura tecnica del Commissario di Governo per l'Asse ferroviario Torino Lione.

2011 – in corso

Fondazione Luigi Caracciolo

Centro studi e ricerche dell'Automobil Club Italiano

Componente comitato scientifico

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di incarico

2020 – in corso
Zemera srl
 Società per lo sviluppo dell'energia fotovoltaica
 Presidente

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di incarico

2004– 2010
 IReR – Istituto Regionale di Ricerca della Regione Lombardia
 Centro ricerca regionale
 Comitato Tecnico Scientifico a supporto dell'Assessorato Regionale alle Infrastrutture, mobilità e Trasporti
 Presidente

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1998 – 2003
 Ferrovie Nord Milano spa, Piazza Cadorna 5, 20132, Milano, Italia
 Gruppo industriale attivo nel trasporto pubblico locale (ferrovie regionali e bus)
 Amministratore
 Componente Consiglio di Amministrazione della Holding (1998 – 2000) e Presidente di Ferrovie Nord Milano Autoservizi spa (2000 – 2003)

ALTRI INCARICHI

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di incarico

2007– 2011
 Città di Rho, Milano, Italia
 Ente Locale
 Sindaco

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di incarico

1999 – 2017
 Fondazione Patrizia Nidoli, Via Vittorio Veneto, 11 - 21100 - Varese
 Ente Autorizzato per le Adozioni Internazionali
 Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di incarico

2007 – in corso
 Fondazione Olga e Bernardino Zampetti, Via M. Melloni, 27 – 20129 Milano
 Ente a sostegno delle famiglie
 Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di incarico

2016 – 2018
 San Vincenzo srl – Via Madonna 27, - 20017 Rho (MI)
 Cooperativa sociale per l'housing sociale
 Presidente

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di incarico

2019 – in corso
 Cooperativa Dimensione Lavoro srl - Via Promessi Sposi, 144 – 23868 Valmadrera (Lc)
 Cooperativa sociale A e B
 Componente del Consiglio di Amministrazione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

1975
 Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

 Corso di Economia ad indirizzo matematico finanziario – statistico
 Laurea in Economia e Commercio – votazione 110/110

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

Inglese

Francese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B2	B2	B1	B1	B2
B1	B2	A2	A2	B2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

L'attività professionale ha richiesto un continuo sviluppo di relazioni ad alto livello, sia professionali sia istituzionali, in ambito internazionale.

La responsabilità di organizzazioni complesse e la gestione di rapporti politici e sindacali hanno affinato la capacità relazionale, anche in contesti conflittuali.

L'attività didattica e una frequente presenza come relatore a convegni e seminari hanno sviluppato una elevata capacità di esposizione in pubblico.

L'attività di ricercatore e la produzione di testi e articoli, scientifici ma anche su riviste e quotidiani, hanno mantenuto e affinato la capacità di espressione scritta.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

L'attività di amministratore di organizzazioni complesse ha permesso di approfondire la specifica formazione di base, anche con la frequenza di corsi di formazione mirati, e di sviluppare pienamente le capacità richieste alla posizione di vertice: raccordo strategico e operativo tra azionista e management, indirizzo e supervisione degli aspetti organizzativi, economici e finanziari.

Ottima capacità di utilizzo delle tecniche di analisi, reporting e project management.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Come economista dei trasporti: approfondita conoscenza degli aspetti tecnici e normativi. In particolare, capacità di sviluppare analisi di fattibilità e business plan di servizi di tutte le principali modalità di trasporto e delle relative infrastrutture. (TPL, trasporto passeggeri e merci; aeroporti, ferrovie, autostrade, ...).

Come esperto di valutazione delle infrastrutture: approfondita conoscenza teorica e applicativa delle tecniche di analisi economico - finanziaria e delle analisi costi benefici.

ULTERIORI INFORMAZIONI

L'esperienza di accoglienza in famiglia di persone in difficoltà e la partecipazione a diverse organizzazioni non profit mi hanno permesso di sviluppare la sensibilità per chi ha bisogno e mi hanno sempre consentito di mantenere una visione realistica delle difficoltà che incontro.

L'attività di amministratore locale in una città di medie dimensioni, concepita come una forma di servizio civile, mi ha permesso di conoscere in modo approfondito le dinamiche decisionali dell'amministrazione pubblica ai suoi diversi livelli.

Una grande passione per la montagna mi ha portato a frequentare un gran numero di rifugi e bivacchi delle nostre Alpi, apprezzando la solida ed essenziale compagnia della gente di montagna.

ONORIFICENZE

Con decreto del 22 dicembre 2007, il Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano, su indicazione del Presidente del Consiglio Romano Prodi, mi ha conferito il titolo di Cavaliere al Merito della Repubblica.

Firma

Milano, 28 agosto 2020

Pubblicazioni: ANNI 2015 - 2019

"Le infrastrutture di trasporto in Italia: uno scenario macroeconomico", in *Economia & Management*, Ottobre 2019

"Il ruolo della ferrovia nei corridoi plurimodali europei", in E. Cascetta (a cura di) *Perché TAV*, pp. 139-153, Edizioni Il Sole 24 Ore, Milano, maggio 2019

"Rassegna delle valutazioni e dei commenti sull'ACB del collegamento ferroviario Torino Lione, redatta dal gruppo di lavoro del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti", in *Quaderno 14*, Osservatorio per l'asse ferroviario Torino Lione, pp 11-30, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Roma Aprile 2019

"L'analisi e gli strumenti del dibattito pubblico per la pianificazione delle infrastrutture" con L. Senn, in S. Bosetti *Il Dibattito Pubblico*, pp. 45-60, Ed La Tribuna, Roma 2018

"Lettura critica della ACB sul collegamento ferroviario Torino Lione, redatta dal gruppo di lavoro del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti", in *Quaderno 13*, Osservatorio per l'asse ferroviario Torino Lione, pp 9-27, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Roma Dicembre 2018

"Costi e benefici, ambientali e climatici del traffico delle merci attraverso il nuovo collegamento ferroviario Torino Lione", in *Quaderno 12*, Osservatorio per l'asse ferroviario Torino Lione, pp 15-24, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Roma Dicembre 2018

"Ripartizione modale dei traffici: convenienza e sostenibilità economica del trasporto ferroviario", *Quaderno 11*, Osservatorio per l'asse ferroviario Torino Lione, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Roma Novembre 2018

"Dinamiche di sviluppo e interscambio di beni nell'attraversamento dell'arco alpino occidentale", in *Quaderno 11*, Osservatorio per l'asse ferroviario Torino Lione, pp 21-51, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Roma Novembre 2018

"Scenari di sviluppo del traffico merci", in *Quaderno 10*, Osservatorio per l'asse ferroviario Torino Lione, pp 127-152, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Roma, Marzo 2018

"Il contributo dell'investimento in infrastrutture di trasporto al rilancio dell'economia italiana" in "Il recupero dell'arretrato manutentorio della rete viaria secondaria una priorità per il Paese", pp. 95-104, Ed Automobil Club Italia, Roma 2018

"Le risorse disponibili per governare la città metropolitana", con L. Senn, in V. Biondi (a cura di) *Milano metropoli possibile*, pp 147-156, ed Marsilio, Milano 2017

"Introduzione del dibattito pubblico in Italia: motivi, obiettivi, rischi e proposte operative", con Angela Airoidi e Tatiana Cini, *Working Papers, CERTeT - Università Bocconi*, WP 15/2017, Milano maggio 2017

"Introduzione del "Dibattito pubblico" in Italia: obiettivi, rischi e proposte operative", in *Quale futuro per la politica dei trasporti dopo il nuovo codice degli appalti - Quaderni SIPOTRA*, pp 94-98, Roma, marzo 2017

"The New Suez Canal: economic impact on Mediterranean maritime trade" con R. Zucchetti in *Annual Report Mediterranean Economy 2015*, Giannini Editore, Napoli, 2015

ELENCO DELLE ATTIVITÀ PROFESSIONALI - ANNI 2005- 2019

Anno	Committente finale	Titolo Incarico e Committente intermedio
2019	Autorità Portuale Mar Ligure Orientale	<i>Redazione del rapporto di sostenibilità ambientale dei porti della Spezia e Marina di Carrara per PTSCLAS</i>
	Commissario per le XX Universiadi di Napoli	<i>Valutazione ex post dell'impatto e della legacy della XX Universiade di Napoli, per PTSCLAS</i>
	Agenzia Mobilità e ambiente (Comune di Milano)	<i>Controlli economico finanziari sulla corretta attribuzione dei costi inerziali della metropolitana M4 di Milano</i>
	Camera di Commercio di Bolzano	<i>Trasporti e sviluppo: una ricerca - azione per approfondire i nessi tra sviluppo economico sociale e trasporti, per PTSCLAS</i>
	Società Navigazione Siciliana spa	<i>Assistenza tecnica per la presentazione di istanza di riequilibrio del PEF concessorio, per PTSCLAS</i>
	Aeroporti di Roma spa	<i>Analisi dell'impatto sociale ed economico dello sviluppo dell'aeroporto Leonardo da Vinci a Fiumicino per PTSCLAS</i>
	Brenner Basis Tunnel SE	<i>Analisi costi benefici della tratta alpina del Corridoio Scandinavo Mediterraneo, Kufstein - Verona,</i>
	Fondazione Caracciolo	<i>Il contributo dell'investimento in infrastrutture al rilancio dell'economia italiana</i>
	SEA spa	<i>Stakeholder engagement: analisi delle istituzioni, dei corpi intermedi e delle aggregazioni sociali coinvolte nello sviluppo degli aeroporti di Linate e Malpensa, per PTSCLAS</i>
	Assolombarda	<i>Supporto tecnico scientifico per l'aggiornamento dell'Osservatorio Milano, con particolare approfondimento sui temi della reputazione, arte e cultura, sport e accessibilità, per PTSCLAS</i>
	Osservatorio Torino Lione	<i>Costi e benefici, ambientali e climatici del traffico delle merci attraverso il nuovo collegamento ferroviario Torino Lione</i>
	SPEA spa	<i>Valutazione dell'impatto sociale ed economico della costruzione della Gronda di Genova, per PTSCLAS (in corso)</i>
	Comune di Milano	<i>Valutazione dell'impatto sociale ed economico delle Olimpiadi Invernali 2026 per PTSCLAS</i>
2018	Comune di Milano	<i>Analisi costi benefici della riconnessione idraulica e parziale riapertura della cerchia dei Navigli per Gruppo CLAS per MM spa</i>
	Osservatorio Torino Lione	<i>Analisi del flusso di traffico attraverso l'Arco Alpino Occidentale e stima dei costi di trasporto su gomma e su treni a standard europeo</i>
	Aeroporto di Genova spa	<i>Analisi del posizionamento ed elaborazione del piano di sviluppo aeroportuale 2019- 2023</i>
	Aeroporti di Roma spa	<i>Analisi dell'impatto sociale ed economico attraverso l'analisi delle interdipendenze settoriali della costruzione della Business City (aeroporto Fiumicino) per Gruppo CLAS</i>
	Assolombarda	<i>Best practice internazionali per la mobilità delle persone nelle aree metropolitane – Mobility Conference 2018 per Gruppo CLAS</i>
	Caronte & Tourist spa	<i>I possibili effetti dalla costruzione di un Attraversamento Stabile dello Stretto di Messina per Gruppo CLAS</i>
	Osservatorio Torino Lione	<i>La ripartizione modale dei traffici: convenienza e sostenibilità economica del trasporto ferroviario</i>
	2iRG spa	<i>Impostazione di uno schema di analisi costi benefici per valutare gli effetti dell'estensione di una rete di distribuzione di gas metano per Gruppo CLAS</i>

Osservatorio Torino Lione	<i>Lo sviluppo della nuova linea con particolare approfondimento sull'economia della città metropolitana di Torino per Presidenza del Consiglio dei Ministri</i>
ANAV Lombardia	<i>Position paper: criteri di finanziamento pubblico del TPL in Regione Lombardia per Gruppo CLAS</i>
Metropolitana Milanese spa	<i>Revisione del piano economico e finanziario dell'allungamento della M5 verso Monza e supporto alla valutazione degli aspetti sociali ed economici per Gruppo CLAS</i>
Società di Gestione del Tunnel del Monte Bianco spa	<i>Stime di traffico e valutazione degli effetti della possibile interruzione del servizio per effettuazione di lavori di manutenzione straordinaria per Università Bocconi</i>
2017	
STA Strutture Trasporto Alto Adige S.p.A.	<i>Aggiornamento analisi costi efficacia dell'installazione on board del sistema ERTMS per il controllo della marcia dei treni, per Gruppo CLAS</i>
Autorità Portuale di Civitavecchia	<i>Analisi costi benefici dello sviluppo del porto di Civitavecchia a supporto della presentazione della domanda di finanziamento nell'ambito del programma CEF - Blending Call, per Gruppo CLAS</i>
Sotacarbo spa	<i>Analisi costi-benefici dell'impianto pilota per lo sviluppo del processo di ossi-combustione flameless in pressione, per Gruppo CLAS</i>
Caronte & Tourist spa	<i>Analisi dei possibili assetti innovativi per i servizi di collegamento marittimo tra Sicilia, continente e isole minori – Costruzione di un modello di simulazione dell'assetto economico e finanziario del servizio, per Gruppo CLAS</i>
Invitalia spa	<i>Analisi e modellizzazione delle tecniche di monitoraggio fisico e finanziario nel settore dei trasporti e di valutazione in itinere del PAC Salvaguardia</i>
Ministero dei Trasporti e delle Infrastrutture	<i>Assistenza tecnica a supporto dei "grandi progetti" finanziati mediante il Programma Operativo Reti e Mobilità 2014-20, per Gruppo CLAS</i>
Assolombarda	<i>Costruzione di indicatori innovativi per la misura e il confronto internazionale della accessibilità aerea e della efficacia dei sistemi di trasporto pubblico, per Gruppo CLAS</i>
Assolombarda	<i>Il posizionamento di Milano nelle classifiche internazionali delle città; Rilevazione e analisi critica delle classifiche internazionali: comparabilità, affidabilità e analisi dei punti di forza e di debolezza di Milano per Gruppo CLAS</i>
Ferrovie dello Stato spa	<i>Impostazione metodologica della ricerca per costruire un sistema di valutazione sui Paesi nei quali effettuare investimenti, per CERTeT Bocconi</i>
Provveditorato alle Opere Pubbliche - Lombardia	<i>Consulenza tecnica di parte per la definizione del contenzioso relativo alla occupazione senza titolo delle aree utilizzate per la costruzione del carcere di Bollate.</i>
Trenitalia spa	<i>Supporto alla redazione dell'offerta di servizi ferroviari per la linea SFR 5 (Città Metropolitana di Torino) per CERTeT Bocconi</i>
Venice Shipping and Logistics SpA	<i>Sviluppo di un modello econometrico strutturale per la previsione della domanda di trasporto e del prezzo dei noli (One year time charter rate) per il noleggio a lungo termine delle navi di classe Oil Product Carriers, e Dry Bulk per CERTeT Bocconi</i>
Comune dell'Aquila	<i>Valutazione della sostenibilità economico finanziaria e rapporto "value for money" della proposta di project financing per la riqualificazione dell'area della "Fontana Luminosa" per il Comune dell'Aquila, per Gruppo CLAS</i>
2016	
Mastercard spa	<i>Analisi costi benefici dell'applicazione di nuovi sistemi di pagamento al settore dei trasporti, per CERTeT Bocconi</i>

AIPO – Agenzia Interregionale per il Po	<i>Analisi costi benefici della costruzione del canale navigabile Cremona – Milano nell'ambito del progetto di estensione della rete di navigazione fluviale lungo il Po, per Gruppo CLAS</i>
Autorità Portuale di Trieste	<i>Analisi costi benefici relativa alla realizzazione di un nuovo ormeggio per il traffico Ro- Ro al molo VI, per Gruppo CLAS</i>
STA Strutture Trasporto Alto Adige S.p.A.	<i>Analisi costi efficacia dell'installazione on board del sistema ERTMS per il controllo della marcia dei treni, per Gruppo CLAS</i>
RFI – Rete Ferroviaria Italiana	<i>Analisi Costi-Efficacia del progetto di estensione del sistema di controllo marcia treni ERTMS su sezioni italiane della rete core, per Gruppo CLAS</i>
RFI – Rete Ferroviaria Italiana	<i>Analisi Costi-Efficacia del progetto di installazione sperimentale del sistema di controllo marcia treni ERTMS – HD su alcune tratte del nodo ferroviario di Roma, per Gruppo CLAS</i>
2015	
Università Bocconi	<i>Collaborazione alla redazione di un paper sulla procedura del "Dibattito Pubblico" nel contesto del nuovo codice degli appalti, per Laboratorio Infrastrutture – CERTeT Bocconi</i>
Associazione Industriale Bresciana	<i>Effetti degli investimenti nelle infrastrutture di trasporto sull'economia e l'ambiente, per Gruppo CLAS</i>
Transpadana	<i>Linea ferroviaria AV/AC Milano Verona: analisi socio economica e funzionale delle alternative progettuali nel territorio di Brescia, per Gruppo CLAS</i>
VSL – Venice Shipping Ltd	<i>Sviluppo di un modello econometrico per la previsione dei noli nel settore del trasporto navale Dry Bulk Panamax, per CERTeT Bocconi</i>
SPEA spa	<i>Aggiornamento analisi costi benefici del tunnel autostradale tra Rapallo e la Valfontanabuona, per Gruppo CLAS</i>
BBT – Brenner Basis Tunnel AG	<i>Aggiornamento delle stime di costo a vita intera della costruzione della nuova galleria di base del Brennero, per Gruppo CLAS</i>
Autorità Portuale di Savona e Vado Ligure	<i>Analisi costi benefici delle infrastrutture di potenziamento del porto di Savona e del terminal intermodale di Vado Ligure, per Gruppo CLAS</i>
Capitanerie di Porto	<i>Analisi costi benefici dello sviluppo del sistema di comunicazione delle Capitanerie di Porto, Per ALOT srl</i>
Autorità Portuale di Civitavecchia	<i>Analisi costi benefici dello sviluppo infrastrutturale del porto di Civitavecchia, per Alot</i>
CESVRI	<i>Analisi costi benefici di un sistema di telecomunicazioni in fibra ottica al servizio delle Capitanerie di Porto, per Gruppo CLAS</i>
Assolombarda	<i>Analisi della spesa pubblica degli enti locali coinvolti nella Città Metropolitana di Milano: problemi e opportunità, per Gruppo CLAS</i>
ATM Verona spa	<i>Assistenza tecnica per l'aggiornamento del Piano economico finanziario della nuova linea fioviaria, per Gruppo CLAS</i>
Quadrilatero Marche spa	<i>Assistenza tecnica per la predisposizione del bando di gara per la concessione delle aree leader nel contesto di valorizzazione immobiliare, per Gruppo CLAS</i>
SRM	<i>Collaborazione alla pubblicazione di un rapporto sulle prospettive aperte dalla costruzione del nuovo Canale di Suez</i>
Università Bocconi	<i>Collaborazione alla redazione di un paper sul ruolo dei trasporti nel contesto del turismo in Italia per Laboratorio Infrastrutture – CERTeT Bocconi</i>
Provveditorato alla Opere Pubbliche - Lombardia	<i>Consulenza tecnica di parte per la stima del presunto danno economico apportato dalla realizzazione dei parcheggi EXPO Milano 2015 sulle aree di Cascina Merlata.</i>
Assolombarda	<i>Inquadramento dei flussi di entrata e di spesa degli Enti Locali facenti parte della Città Metropolitana di Milano, per Gruppo CLAS</i>
BCUBE spa	<i>Inquadramento delle problematiche trasportistiche per la valorizzazione della piattaforma logistica di Villanova d'Alba, per Gruppo CLAS</i>

2014

Autorità Portuale di Ravenna	<i>Analisi Costi Benefici degli interventi di ampliamento del Porto di Ravenna – per Gruppo CLAS</i>
Metropolitana Milanese S.p.A.	<i>Analisi costi benefici del prolungamento della metropolitana di Genova, per Gruppo CLAS</i>
RFI spa	<i>Analisi Costi Benefici della rimozione di vincoli prestazionali (Sagoma e moduli di linea e stazione) all'interno del Corridoio ferroviario ScanMed</i>
Euronova spa	<i>Analisi Costi Benefici nuovo stadio calcistico a Roma Tordivalle, per Gruppo CLAS.</i>
RFI spa	<i>Analisi Costi Efficacia della estensione del sistema di controllo e protezione ERMTS</i>
UE - VII framework programme	<i>BESTFACT Best Practice Factory for Freight Transport, Consorzio Internazionale, per Gruppo CLAS (conclusione 2015)</i>
Brenner Basis Tunnel SE	<i>Brenner basis tunnel - Expected pre-valorization of project costs - price trends for 2014- 2020</i>
SIAS – Società Iniziative Autostradali e Servizi S.p.A.	<i>Identificazione dei driver del traffico autostradale al fine di migliorare l'affidabilità dei piani finanziari pluriennali per Gruppo CLAS</i>
Assoaeroporti – Associazione delle società di gestione aeroportuale	<i>La competitività del sistema del trasporto aereo in Italia: raccomandazioni e proposte per una gestione più efficiente dei servizi dello Stato negli aeroporti, per Gruppo CLAS</i>
Lyon Turin Ferroviaire S.A.S.	<i>La valutazione degli effetti economici e finanziari dei ritardi o della mancata realizzazione della tratta transfrontaliera del progetto TEN-T Torino –Lione per CERTeT Bocconi</i>
Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica	<i>Progetto Industria 2015 - Mobilità Sostenibile - Programma di ricerca "SIFEG" (Sistema Integrato per il trasporto merci Ferro – Gomma): sviluppo di uno strumento di monitoraggio della performance dei terminal intermodali, Consorzio Nazionale, per Gruppo CLAS (conclusione dicembre 2015)</i>
Quadrilatero Marche	<i>Servizio di collocamento sul mercato delle 8 Aree Leader – per Gruppo CLAS</i>
UE - VII framework programme	<i>SPECTRUM – Solutions and Processes to Enhance the Competitiveness of freight Transport by Rail in Unexploited Market, Consorzio Internazionale, per Gruppo CLAS (conclusione 2014).</i>
Autorità Portuale di Savona	<i>Supporto nella risposta alla richiesta di delucidazioni della Commissione Europea sul presunto aiuto di Stato alla piattaforma logistica di Vado Ligure – AP Vado Ligure</i>
Provveditorato alle Opere Pubbliche Lombardia e Liguria	<i>Valutazione della congruità del "Parere sul potenziale danno economico connesso alla realizzazione dei parcheggi temporanei EXPO in area Cascina Merlata".</i>

2013

Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	<i>Servizio di monitoraggio finanziario del Programma Operativo Nazionale Reti e Mobilità per il periodo 2007-2013 (conclusione dicembre 2015) per Gruppo CLAS</i>
Ferrovie Nord Milano spa	<i>Individuazione delle possibili fonti di ricavo per le imprese ferroviarie e per il gestore dell'infrastruttura provenienti dalla realizzazione del collegamento ferroviario tra il T1 e T2 a Malpensa – per CERTeT Bocconi</i>
Assolombarda e Fondazione Edison	<i>Analisi della spesa pubblica - opportunità e criticità del riassetto dei servizi pubblici nell'ottica di una riorganizzazione dello Stato – per conto di CERTeT Bocconi</i>
Comune di Verona	<i>Verifica del progetto di piano economico finanziario per il recupero e la riqualificazione dell'ex arsenale austriaco – per Gruppo CLAS</i>

	SEA Società Esercizi Aeroportuali S.p.A.	<i>Analisi costi benefici del possibile prolungamento del collegamento ferroviario tra i Terminal 1 e 2 di Malpensa- per Gruppo CLAS</i>
	Assoaeroporti – Associazione delle società di gestione aeroportuale	<i>Analisi dei bilanci delle principali società di gestione aeroportuale per il rapporto "La competitività del settore aeroportuale in Italia - Proposte di Modernizzazione", per Gruppo CLAS.</i>
	Università degli studi di Trento	<i>Collaborazione alla redazione del rapporto: "Quali trasporti per lo sviluppo della Valsugana e Tesino" – incarico diretto</i>
	RFI – Rete ferroviaria italiana S.p.A.	<i>Analisi economico finanziaria del nuovo terminal ferroviario nel porto di Livorno a supporto della dichiarazione ai sensi della normativa europea sugli aiuti di stato, per Gruppo CLAS</i>
2012	SPEA – società di progettazione del gruppo Autostrade per l'Italia	<i>Redazione dell'analisi costi benefici del Collegamento tra la Valfontanabuona e l'Autostrada A12 Genova Roma, per Gruppo CLAS</i>
	Provincia Autonoma di Trento	<i>Valutazione degli aspetti economici dell'incidenza delle nuove connessioni del trentino est rispetto al corridoio del Brennero, per Gruppo CLAS</i>
	Eurolink spa	<i>Analisi Costi Benefici del ponte sullo Stretto di Messina – per CERTeT Bocconi</i>
	Thetis spa	<i>Supervisione scientifica della "Valutazione dei benefici e dei costi degli interventi del Magistrato alle Acque a Porto Marghera e nelle aree lagunari MAPVE", per CERTeT BOCCONI</i>
	Sea spa	<i>Collaborazione all'indagine demoscopica per la stima della domanda di trasporto ferroviario al terminal T2 di Malpensa – per Gruppo CLAS</i>
	Trenord spa	<i>Scenari e prospettive innovative per il sistema ferroviario regionale in Lombardia, Per CERTeT BOCCONI</i>
2011	Unione Province Italiane	<i>Il riassetto delle province: risparmio o aggravio di costi? Analisi delle entrate, della spesa e dell'efficienza amministrativa delle Province italiane, per CERTeT BOCCONI</i>
	Regione Piemonte	<i>Valutazione del Piano Economico Finanziario per la concessione dell'autostrada Tangenziale di EST di Torino , per Gruppo CLAS</i>
	SPEA – società di progettazione del gruppo Autostrade per l'Italia	<i>Studio socio economico degli effetti sullo sviluppo locale della realizzazione del collegamento tra la Valfontanabuona e l'Autostrada A12 Genova Roma, per Gruppo CLAS</i>
	Regione Piemonte	<i>Analisi di Fattibilità finanziaria della tangenziale EST di Torino: simulazioni con diversi scenari – per Gruppo CLAS</i>
	Provincia di Imperia	<i>Assistenza tecnica per la predisposizione del capitolato di gara per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico extraurbano, per Gruppo CLAS</i>

2010	ANFIAA (Ass. Naz. Fabbricanti Autobus)	<i>Valutazione degli impatti economici ed ambientali prodotti da un piano straordinario per il rinnovo del parco autobus in Italia per CERTeT BOCCONI</i>
	Comune di Udine	<i>Piano Urbano della Mobilità per Gruppo CLAS (ATI Sintagma)</i>
	Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	<i>Servizio di monitoraggio del Programma Operativo Nazionale Trasporti per il periodo 2000-2006 per Gruppo CLAS</i>
	Fondazione Res Publica	<i>Strumenti Innovativi per il finanziamento delle infrastrutture di trasporto per CERTeT BOCCONI</i>
	IreAlp	<i>Traforo della Mesolcina - valutazione integrata di sviluppo socio economico per Gruppo CLAS</i>
2009	European Commission DG Enterprise (Automotive Industry)	<i>Technical assistance and economic analysis related to the competitiveness, economic and internal market issues of the European automotive industry (FRAMEWORK CONTRACT) per Gruppo CLAS (ATI Global Insight, Centre for European Economic Research - ZEW)</i>
	Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti	<i>Redazione di uno studio relativo al finanziamento della galleria di base del Brennero e delle opere ferroviarie del corridoio per Gruppo CLAS</i>
	Università Bocconi	<i>Network MOBURB - Osservatorio sulla mobilità urbana sostenibile annualità 2009 per CERTeT Bocconi</i>
	IReR	<i>Partecipazione al comitato tecnico scientifico dell'assessorato Infrastrutture e Mobilità della Regione Lombardia -anno 2009</i>
	NTV spa	<i>Criteri per lo sviluppo di un sistema di mobilità moderno e integrato: riflessioni in merito alla trasformazione del sistema di trasporto pubblico in Italia alla luce delle modifiche tecnologiche, normative e di mercato per Gruppo CLAS</i>
2008	TOTAL	<i>Socioeconomic study services for Tempa Rossa project per Gruppo CLAS</i>
	Unioncamere Lombardia	<i>Rilevazione periodica degli Indicatori del trasporto aereo (accessibilità intercontinentale e continentale; pressione competitiva; low cost; cargo)-rilevazioni 2007 per CERTeT Bocconi</i>
	Provincia di Cremona per DG TREN	<i>TraLoTra Project (Development, diffusion and application of professional innovative TRAIning tools in LOGistics and TRANsport through territorial Agencies in order to improve intermodal transport, based on EU best practices) per CERTeT Bocconi</i>
	Tirreno-Brennero S.p.A.	<i>Portale informativo monitoraggio interventi su asse infrastrutturale Ti.Bre per Gruppo CLAS</i>
	Provincia di Brescia	<i>ForIndLog: miglioramento della capacità di ricerca ed innovazione delle risorse umane nell'ambito della logistica e del trasporto</i>
	IReR	<i>Indagine sulle agevolazioni regionali nel trasporto pubblico per Gruppo CLAS</i>

2007

Comune di Palermo	<i>Piano Strategico della mobilità sostenibile per Gruppo CLAS (ATI con TPS e SINTAGMA)</i>
Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti	<i>Assistenza tecnica, monitoraggio e diffusione dei risultati del programma innovativo in ambito urbano (c.d. Porti e Stazioni) di cui al D.M. 27 dicembre 2007 per Gruppo CLAS</i>
Unioncamere Lombardia	<i>TRAIL – Sistema informativo delle infrastrutture di trasporto in Lombardia – aggiornamento 2007 per Gruppo CLAS</i>
Università Bocconi	<i>Network MOBURB - Osservatorio sulla mobilità urbana sostenibile – annualità 2007 per CERTeT Bocconi</i>
Ministero delle Infrastrutture	<i>Valutazione delle modalità di applicazione della Direttiva 1999/62/CE "Eurovignette" (come modificata dalla Direttiva 2006/38/CE) e di quanto disposto dalla Legge 296/06 - Individuazione delle tratte della rete stradale di rilievo nazionale e autostradale sulle quali applicare tassazione o sovrapprezzi</i>
Agenzia Milanese Mobilità e Ambiente	<i>Definizione di linee guida tecnico-istituzionali per l'ottimizzazione del modello di integrazione tariffaria dell'area milanese per CERTeT Bocconi</i>
Quadrilatero S.p.A	<i>Definizione dei fattori di successo e delle criticità del Progetto Quadrilatero: analisi economica e divulgazione dei risultati per CERTeT Bocconi</i>
Unioncamere Lombardia	<i>Rilevazione periodica degli Indicatori del trasporto aereo (accessibilità intercontinentale e continentale; pressione competitiva; low cost; cargo)– rilevazioni 2006, per CERTeT Bocconi</i>
Federmanager	<i>La modernizzazione del paese passa attraverso il rilancio dei sistemi di trasporto ferroviario e aereo: Proposte e idee progettuali, per CERTeT Bocconi</i>
IReR	<i>Partecipazione al comitato tecnico scientifico dell'assessorato Infrastrutture e Mobilità della Regione Lombardia – anno 2007</i>

2006

Ministero delle Infrastrutture	<i>Servizio di monitoraggio del Programma Operativo Nazionale Trasporti per il periodo 2000-2006 (agosto 2003-luglio 2006 – I Triennio) per Gruppo CLAS</i>
Regione Puglia	<i>Elaborazione delle Proiezioni territoriali del DSR, intese come ricostruzione del modello di assetto insediativo programmato della Regione Puglia per Gruppo CLAS (ATI con TPS)</i>
Comune di Verona	<i>Piano Economico e Finanziario Tramvia Verona, per Gruppo Clas</i>
Trenitalia	<i>Contributo alla definizione degli scenari di traffico nel settore ferroviario per CERTeT Bocconi</i>
Unioncamere Lombardia	<i>TRAIL – Sistema informativo delle infrastrutture di trasporto in Lombardia – aggiornamento 2006 e modifiche tecniche per Gruppo CLAS</i>
Cintra	<i>Traffic and Revenue Advisor in the tender for the construction and operation of a regional toll motorway between Reggiolo and Ferrara (Cispadana), per Gruppo Clas</i>
Comune di Verona	<i>Analisi Costi e Benefici Tramvia di Verona, per Gruppo Clas</i>
Provincia di Brescia e Cremona	<i>Regins InterAge - Definizione di un modello di agenzia locale per lo sviluppo, promozione e gestione dei nodi di trasporto e logistica merci e relativi strumenti, per CERTeT Bocconi</i>
DG TREN	<i>TREND-Towards new Rail freight quality and concepts in European Network in respect to market Demand, per Gruppo CLAS</i>
Comitato Transpadana	<i>Sviluppo del trasporto ferroviario merci, per Gruppo CLAS</i>

CCIAA di Sondrio	<i>Analisi economica e territoriale, con verifica della fattibilità di un nuovo scalo merci e di un centro logistico a Tirano (SO), per CERTeT Bocconi</i>
Unioncamere Lombardia	<i>Rilevazione periodica degli Indicatori del trasporto aereo (accessibilità intercontinentale e continentale; pressione competitiva; cargo)–rilevazioni 2005, per CERTeT Bocconi</i>
Uniontrasporti	<i>“Dotazione infrastrutturale del territorio e ruolo del sistema camerale”, per Gruppo CLAS</i>
Cintra	<i>Assistenza Tecnica per la partecipazione alla selezione mediante gara del Promotore dell’autostrada regionale Broni-Pavia-Mortara, per Gruppo Clas</i>
2005	
Tecno Engineering 2C	<i>Piano Industriale Air Vallee, per Gruppo CLAS</i>
Provincia di Brescia	<i>Studio di Fattibilità per la realizzazione di un terminal ferroviario a Verolanuova (BS), per Gruppo CLAS</i>
Ecorys per DG TREN	<i>ISIC – Integrated Services in the Intermodal Chain, per Gruppo CLAS</i>
Regione Lombardia	<i>Monitoraggio degli standard di qualità del Servizio Ferroviario Regionale della Regione Lombardia, per Gruppo CLAS (ATI TMT Pragma, IRTECO)</i>
Autostrade per l’Italia S.p.A.	<i>Valutazione delle dinamiche di sviluppo economico dei territori, per CERTeT Bocconi</i>
Autostrade per l’Italia S.p.A.	<i>La domanda di trasporto merci su autostrade: effetti dell’evoluzione delle imprese del settore, della logistica industriale e distributiva e della politica dei trasporti , per CERTeT Bocconi</i>
Provincia di Brescia	<i>Attività preparatoria del progetto TRANSMET (Interreg III B – Cadses) per Gruppo CLAS</i>
Regione Emilia Romagna	<i>Programma INTERREG IIIB CADSES – Progetto I-Log - Rassegna delle best practices in materia di logistica di distretto , per Gruppo CLAS</i>
Studio Zollet per ANAS	<i>Analisi economica di progetto, analisi costi-benefici, analisi finanziaria e piano economico finanziario del Collegamento Autostradale A23-A27, per Gruppo CLAS</i>